

PolyPeptide Group AG
Protokoll
der dritten ordentlichen Generalversammlung
2024

physisch abgehalten am 10. April 2024, 16:00 Uhr (MESZ),
in der Chollerhalle, Chamerstrasse 177, 6300 Zug, Schweiz

Präsenz

Verwaltungsrat:	Peter Wilden, Präsident (Vorsitz) Patrick Aebischer, Vizepräsident, Führendes Unabhängiges Mitglied Beat In-Albon, Unabhängiges Mitglied Jane Salik, Mitglied Erik Schropp, Mitglied Philippe Weber, Unabhängiges Mitglied Dorothee A. Deuring, Unabhängiges Mitglied
Geschäftsleitung:	Juan José González, Chief Executive Officer Marc Augustin, Chief Financial Officer Christina Del Vecchio, General Counsel und Sekretärin Neil James Thompson, Global Director Sales and Marketing Jens Fricke, Global Director Operations
Protokollführerin:	Isilay Dagdelen, Legal Counsel, PolyPeptide Group AG
Unabhängiger Stimmrechtsvertreter:	ADROIT Anwälte, Zürich, vertreten durch Roger Föhn
Revisionsstelle:	BDO AG, Zürich, vertreten durch René Füglistler
Notarin:	Monika Jucker, Rechtsanwältin und Notarin, Reichlin Hess AG, Zug

Traktanden

1. Statutenänderung (Aufhebung von Art. 25 Abs. 3)
2. Abstimmungen über die finanzielle und nichtfinanzielle Berichterstattung für das Geschäftsjahr 2023
 - 2.1. Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung, jeweils für das Geschäftsjahr 2023
 - 2.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2023
 - 2.3. Konsultativabstimmung über den Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023
3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung
4. Verwendung des Bilanzverlusts
5. Wahlen
 - 5.1. Wiederwahl von Verwaltungsratsmitgliedern
 - 5.1.1. Wiederwahl von Peter Wilden
 - 5.1.2. Wiederwahl von Patrick Aebischer
 - 5.1.3. Wiederwahl von Beat In-Albon
 - 5.1.4. Wiederwahl von Jane Salik
 - 5.1.5. Wiederwahl von Erik Schropp
 - 5.1.6. Wiederwahl von Philippe Weber
 - 5.2. Wiederwahl von Peter Wilden als Präsidenten des Verwaltungsrats
 - 5.3. Wiederwahl der Mitglieder des Vergütungs- und Nominierungsausschusses
 - 5.3.1. Wiederwahl von Philippe Weber
 - 5.3.2. Wiederwahl von Peter Wilden
 - 5.4. Wiederwahl der Revisionsstelle
 - 5.5. Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters
6. Genehmigung der maximalen Gesamtbeträge der Vergütungen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung
 - 6.1. Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung des Verwaltungsrats
 - 6.2. Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung

Eröffnung

Herr Peter Wilden, Präsident des Verwaltungsrats (der "**Vorsitzende**"), eröffnet die dritte ordentliche Generalversammlung 2024 ("**GV**") der PolyPeptide Group AG ("**PolyPeptide**" oder die "**Gesellschaft**") um 16:00 Uhr (MESZ) und heisst die Anwesenden im Namen des Verwaltungsrats herzlich willkommen. Neben dem Vorsitzenden hat Frau Christina Del Vecchio, General Counsel und Sekretärin von PolyPeptide, auf dem Podium Platz genommen.

Der Vorsitzende erklärt, dass die GV zur Erleichterung der Protokollierung auf Tonband aufgenommen wird. Die Aufzeichnung wird nach Ausfertigung des Protokolls vernichtet.

Der Vorsitzende hält fest, dass die GV auf Deutsch und Englisch abgehalten wird. Er erklärt, dass allfällige Fragen sowohl auf Deutsch als auch auf Englisch gestellt werden dürfen, wobei für die simultane Übersetzung in die jeweils andere Sprache die im Foyer bei der Eingangskontrolle verteilten Kopfhörer benutzt werden können.

Der Vorsitzende hält fest, dass er im Einklang mit den Statuten der Gesellschaft (die "**Statuten**") als Präsident des Verwaltungsrats den Vorsitz der GV führt. Der Vorsitzende begrüsst sodann sämtliche Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung, die im Saal Platz genommen haben. Er führt aus, dass Frau Isilay Dagdelen, Legal Counsel von PolyPeptide, im Einklang mit den Statuten das Protokoll der GV führen wird. Der Vorsitzende erklärt, dass elektronisch abgestimmt wird und die Führerin des Aktienregisters areg.ch AG, Hägendorf, die Stimmen auswertet. Für den Fall, dass das elektronische Abstimmungssystem ausfällt, ernennt der Vorsitzende Frau Rebecca Weil-Pflug, Head of Internal Audit von PolyPeptide, sowie Frau Kristin Eybert-Bérard, Marketing Specialist von PolyPeptide, als Stimmzählerinnen. Als unabhängiger Stimmrechtsvertreter agiert Herr Roger Föhn von ADROIT Anwälte, Zürich. Die Revisionsstelle, BDO AG, Zürich, ist durch Herrn René Füglistler vertreten. Schliesslich ist Frau Monika Jucker, Rechtsanwältin und Notarin des Kantons Zug, Reichlin Hess AG, anwesend, um den beurkundungspflichtigen Beschluss der GV unter Traktandum 1 in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Recht in einer öffentlichen Urkunde festzuhalten.

Der Vorsitzende stellt fest, dass alle im Aktienregister als stimmberechtigt eingetragenen Aktionärinnen und Aktionäre mit Brief vom 19. März 2024 unter Angabe sämtlicher Verhandlungsgegenstände und Anträge des Verwaltungsrats fristgerecht zur heutigen GV eingeladen worden sind. Die vollständige Einladung zur GV wurde zudem am 19. März 2024 im Schweizerischen Handelsamtsblatt publiziert. In der Einladung wurde darauf hingewiesen, dass der Geschäftsbericht 2023, einschliesslich des Lageberichts 2023, des Corporate Responsibility Berichts 2023 (dessen ausgewählte Abschnitte den Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023 darstellen), des Corporate Governance Berichts 2023, des Vergütungsberichts 2023, der Jahresrechnung 2023 und der Konzernrechnung 2023 sowie der Revisionsberichte, auf der [Website von PolyPeptide](#) veröffentlicht ist.

Seitens der Aktionärinnen und Aktionäre sind weder Traktandierungsbegehren noch Anträge im Hinblick auf die heutige GV eingegangen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die GV somit in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Recht und den Statuten einberufen worden ist. Gegen diese Feststellung wird kein Widerspruch erhoben.

Anschliessend hält der Vorsitzende fest, dass das Protokoll der Generalversammlung 2023 auf der [Website von PolyPeptide](#) veröffentlicht wurde. Er informiert zudem, dass das Protokoll der heutigen GV innerhalb von 15 Tagen auf der [Website von PolyPeptide](#) veröffentlicht wird.

Präsenz und Konstituierung

Die aktuelle Präsenz wird vom Vorsitzenden verlesen.

Gemäss Präsenzliste sind an der GV 41 Aktionärinnen und Aktionäre bzw. deren Bevollmächtigte anwesend. Es sind insgesamt 25'104'023 stimmberechtigte Aktien im Gesamtwert von CHF 251'040.23 vertreten, was 75.79% der ausgegebenen Namenaktien der Gesellschaft entspricht. Durch die anwesenden Aktionärinnen und Aktionäre bzw. deren Bevollmächtigte sind 454'622 Namenaktien bzw. Stimmen vertreten, was 1.81% der insgesamt vertretenen Aktienstimmen entspricht. Durch den unabhängigen Stimmrechtsvertreter sind 24'649'401 Namenaktien bzw. Stimmen vertreten, was 98.19% der insgesamt vertretenen Aktienstimmen entspricht.

Der Vorsitzende hält fest, dass insgesamt 147'719 Namenaktien derzeit von der Gesellschaft gehalten werden und entsprechend nicht stimmberechtigt sind.

Der Vorsitzende stellt fest, dass die GV somit ordnungsgemäss konstituiert ist und über alle traktandierten Geschäfte Beschluss fassen kann.

Gegen diese Feststellungen wird kein Widerspruch erhoben.

Der Vorsitzende führt aus, dass die Generalversammlung die traktandierten Beschlüsse und Wahlen gemäss Art. 11 Abs. 6 der Statuten sowie Art. 703 Abs. 1 des Schweizerischen Obligationenrechts ("**OR**") mit der Mehrheit der vertretenen Stimmen fasst bzw. vollzieht.

Für Ausführungen bezüglich der von den Aktionärinnen und Aktionären an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter abgegebenen Weisungen, übergibt der Vorsitzende das Wort an Herrn Roger Föhn. Herr Roger Föhn führt aus, dass die Weisungen der einzelnen Aktionärinnen und Aktionäre bis zur GV vertraulich behandelt wurden. Er erklärt, dass in Übereinstimmung mit Art. 689c Abs. 5 OR der Gesellschaft einen Tag vor der GV eine allgemeine Übersicht über die eingegangenen Weisungen, einschliesslich der Ja- und Nein-Stimmen sowie der Stimmenthaltungen zu jedem Traktandum, erteilt wurde.

Der Vorsitzende wiederholt, dass die Abstimmungen und Wahlen elektronisch durchgeführt werden. Er erklärt, dass dieses System gegenüber der offenen Abstimmung den Vorteil hat, dass schneller abgestimmt werden kann und genauere Abstimmungsergebnisse ermittelt werden können.

Der Vorsitzende macht Ausführungen zur Bedienung der Abstimmungsgeräte und erklärt das Vorgehen zum Erhalt von Ersatzgeräten bei allfälligen Problemen. Er führt sodann aus, dass das Stimmverhalten der Aktionärinnen und Aktionäre während der GV elektronisch aufgezeichnet und die Aufzeichnung nach Ablauf von sechs Monaten gelöscht wird.

Der Test des elektronischen Stimmabgabesystems verläuft erfolgreich.

Rückblick 2023 und Ausblick

Herr Juan José González, Chief Executive Officer, betritt die Bühne und begrüsst die Aktionärinnen und Aktionäre.

Herr González macht zunächst Ausführungen zur erwarteten Transformation der Gesellschaft und zum attraktiven CDMO-Markt. Er präsentiert die kompetitiven Vorteile der Gesellschaft sowie die Entwicklungen in der Pipeline von aktiven Kundenprojekten. Als Nächstes erklärt er die Entwicklung der Umsätze des Unternehmens nach Therapiegebieten und Kundentypen sowie die verbesserte Performance im zweiten Halbjahr 2023. Herr González erläutert ausserdem die betrieblichen Verbesserungen, die Investitionsprojekte und die innovationsbezogenen Entwicklungen. Schliesslich präsentiert Herr González die Prioritäten sowie den finanziellen Ausblick für das Jahr 2024 und bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionäre für ihre Unterstützung und ihr Verständnis.

Die in der Rede von Herrn González verwendeten Präsentationsfolien können dem [Anhang A](#) zu diesem Protokoll entnommen werden.

Abstimmungsergebnisse

Der Vorsitzende erklärt den Aktionärinnen und Aktionären, wie sie ihre Rechte, Voten abzugeben und Auskunft zu verlangen, ausüben können. Der Vorsitzende behält sich vor, gegebenenfalls eine Beschränkung der Redezeit anzuordnen, damit die GV innert vernünftiger Frist durchgeführt werden kann.

Der Vorsitzende erklärt, dass er bei den einzelnen Traktanden jeweils den konkreten Antrag des Verwaltungsrats vorlesen und gegebenenfalls auf besonders relevante Punkte hinweisen wird. Aus Zeitgründen wird jedoch auf das Vorlesen der vollständigen Erläuterungen, die in der Einladung zur GV abgedruckt sind, verzichtet.

Der Vorsitzende geht sodann zur Behandlung der traktandierten Geschäfte über.

1. Statutenänderung (Aufhebung von Art. 25 Abs. 3)

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Art. 25 Abs. 3 der Statuten (Vergütung für Beratungsleistungen) ersatzlos aufzuheben und Art. 25 der Statuten dementsprechend wie folgt zu ändern (Änderung blau markiert):

Bestehende Fassung		Vorgeschlagene Fassung	
Artikel 25:	GRUNDSÄTZE DER VERGÜTUNGEN FÜR DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS	Artikel 25:	GRUNDSÄTZE DER VERGÜTUNGEN FÜR DIE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS
<p>¹ Die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats besteht, unter Vorbehalt der Genehmigung durch die Generalversammlung, aus einer fixen Vergütung und kann auch variable Vergütungselemente umfassen. Die fixe Vergütung umfasst ein fixes Grundhonorar und fixe Entschädigungen für den Vorsitz und die Mitgliedschaften in den Verwaltungsratsausschüssen oder für Funktionen des Verwaltungsrats sowie eine pauschale Spesenentschädigung, die jeweils vom Gesamtverwaltungsrat auf Antrag des Vergütungs- und Nominierungsausschusses unter Vorbehalt und im Rahmen der durch die Generalversammlung genehmigten maximalen Gesamtvergütung festzusetzen sind. Eine allfällige variable Vergütung umfasst erfolgsabhängige Vergütungselemente und Finanzinstrumente (z.B. performance stock units (PSU)) und richtet sich nach dem Erreichungsgrad bestimmter vom Verwaltungsrat im Voraus definierter strategischer und finanzieller Unternehmensziele über eine vom Verwaltungsrat festzulegende Leistungsperiode. Die Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder wird in bar, in Form von Aktien der Gesellschaft und anderen Leistungen ausgerichtet.</p> <p>² Sofern die Vergütung ganz oder teilweise in Aktien oder Finanzinstrumenten ausbezahlt wird, legt der Verwaltungsrat die Zuteilungsbedingungen sowie etwaige Verjährungsfristen und Verfallsbedingungen fest.</p> <p>³ Die Mitglieder des Verwaltungsrats können zusätzlich für Beratungsleistungen zugunsten der Gesellschaft oder anderer Konzerngesellschaften, die sie nicht in ihrer Funktion als Mitglied des Verwaltungsrats erbringen, nach marktüblichen Ansätzen in bar entschädigt werden unter Vorbehalt der Genehmigung durch die Generalversammlung.</p>		<p>¹ Die Vergütung der Mitglieder des Verwaltungsrats besteht, unter Vorbehalt der Genehmigung durch die Generalversammlung, aus einer fixen Vergütung und kann auch variable Vergütungselemente umfassen. Die fixe Vergütung umfasst ein fixes Grundhonorar und fixe Entschädigungen für den Vorsitz und die Mitgliedschaften in den Verwaltungsratsausschüssen oder für Funktionen des Verwaltungsrats sowie eine pauschale Spesenentschädigung, die jeweils vom Gesamtverwaltungsrat auf Antrag des Vergütungs- und Nominierungsausschusses unter Vorbehalt und im Rahmen der durch die Generalversammlung genehmigten maximalen Gesamtvergütung festzusetzen sind. Eine allfällige variable Vergütung umfasst erfolgsabhängige Vergütungselemente und Finanzinstrumente (z.B. performance stock units (PSU)) und richtet sich nach dem Erreichungsgrad bestimmter vom Verwaltungsrat im Voraus definierter strategischer und finanzieller Unternehmensziele über eine vom Verwaltungsrat festzulegende Leistungsperiode. Die Vergütung der Verwaltungsratsmitglieder wird in bar, in Form von Aktien der Gesellschaft und anderen Leistungen ausgerichtet.</p> <p>² Sofern die Vergütung ganz oder teilweise in Aktien oder Finanzinstrumenten ausbezahlt wird, legt der Verwaltungsrat die Zuteilungsbedingungen sowie etwaige Verjährungsfristen und Verfallsbedingungen fest.</p> <p>³ Die Mitglieder des Verwaltungsrats können zusätzlich für Beratungsleistungen zugunsten der Gesellschaft oder anderer Konzerngesellschaften, die sie nicht in ihrer Funktion als Mitglied des Verwaltungsrats erbringen, nach marktüblichen Ansätzen in bar entschädigt werden unter Vorbehalt der Genehmigung durch die Generalversammlung.</p>	

Abgesehen von der in diesem Traktandum 1 aufgeführten Änderung sollen die bisher gültigen Statuten unverändert weitergelten.

Es erfolgt eine Wortmeldung von Herrn Karl Künzle, Menzingen, betreffend die Inkonsistenzen zwischen der deutschen und englischen Fassung der vorgeschlagenen Statutenänderungen, auf die der Verwaltungsrat an der letztjährigen Generalversammlung aufmerksam gemacht wurde.

Christina Del Vecchio, General Counsel und Sekretärin von PolyPeptide, bedankt sich bei Herrn Künzle für die Rückmeldung. Sie erklärt, dass die Übersetzung von Deutsch auf Englisch sehr genau geprüft wurde, die Übersetzung aber nochmals mit der Notarin überprüft wird.

Monika Jucker, Rechtsanwältin und Notarin des Kantons Zug, Reichlin Hess AG, stellt weiter klar, dass die englische Übersetzung für das Handelsregisteramt keine Rechtsgültigkeit hat. Sie erklärt, dass bei allfälligen Abweichungen die deutsche Fassung massgebend ist.

Es erfolgt eine Wortmeldung von Herrn Markus Hug, St. Gallen. Er hält fest, dass die von Herrn Künzle aufgeworfene Frage bereits im Vorjahr hätte abgeklärt werden müssen. Er sagt zudem, dass er noch nie erlebt habe, dass eine Statutenänderung als erstes Traktandum vorgeschlagen wird, und fragt, ob dies mit der Rechnungslegung für vermutlich getätigte Ausgaben zu tun habe.

Christina Del Vecchio, General Counsel und Sekretärin von PolyPeptide, erklärt, dass die Statutenänderung als erstes Traktandum behandelt wird, weil die Notarin die GV nach der Beschlussfassung zu diesem Traktandum verlassen wird. Sie hält zudem fest, dass die erste Bemerkung von Herrn Markus Hug respektvoll zur Kenntnis genommen wird. Sie weist nochmals darauf hin, dass die deutsche Fassung der Statuten bindend ist und die Übersetzung ins Englische allein zu Informationszwecken bereitgestellt wird. Sie erklärt, dass die Rückmeldung von der Generalversammlung 2023 geprüft und berücksichtigt wurde.

Da keine weiteren Wortmeldungen vorliegen, wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt und dabei die gesetzlichen und statutarischen Quoren erfüllt:

Total vertretene Stimmen	25'125'840
Ja-Stimmen	24'828'760 (98.81%)
Nein-Stimmen	14'289 (0.06%)
Enthaltungen	282'791 (1.13%)

2. Abstimmungen über die finanzielle und nichtfinanzielle Berichterstattung für das Geschäftsjahr 2023

2.1. Genehmigung des Lageberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung, jeweils für das Geschäftsjahr 2023

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, den Lagebericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung, jeweils für das Geschäftsjahr 2023, zu genehmigen.

Der Vorsitzende verweist bezüglich des Jahresabschlusses und den Revisionsberichten auf den Geschäftsbericht 2023 und fragt Herrn René Füglister von der Revisionsstelle BDO AG, Zürich, ob er zusätzliche Informationen zu kommunizieren habe. Herr Füglister bestätigt, dass die Revisionsstelle, die Jahresrechnung der PolyPeptide Group AG sowie die Konzernrechnung der PolyPeptide Group AG und ihrer konsolidierten Tochtergesellschaften, jeweils für das Geschäftsjahr 2023, geprüft und den Revisionsberichten nichts hinzuzufügen hat. Die Revisionsstelle empfiehlt diese zur Genehmigung.

Der Vorsitzende hält fest, dass der Lagebericht, die Jahresrechnung und die Konzernrechnung, jeweils für das Geschäftsjahr 2023, sowie die Revisionsberichte Teil des Geschäftsberichts 2023 und online auf der [Website von PolyPeptide](#) abrufbar sind.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'125'840
Ja-Stimmen	25'045'441 (99.68%)
Nein-Stimmen	18'397 (0.07%)
Enthaltungen	62'002 (0.25%)

2.2. Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht 2023

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, den im Geschäftsbericht 2023 enthaltenen Vergütungsbericht 2023 in einer Konsultativabstimmung zu genehmigen.

Der Vorsitzende fragt Herrn René Füglistler von der Revisionsstelle BDO AG, Zürich, ob er zusätzliche Informationen zu kommunizieren habe. Herr Füglistler bestätigt, dass die Revisionsstelle den Vergütungsbericht 2023 geprüft und dem Revisionsbericht nichts hinzuzufügen hat.

Der Vorsitzende hält fest, dass der Vergütungsbericht 2023, einschliesslich des Revisionsberichts, Teil des Geschäftsberichts 2023 und online auf der [Website von PolyPeptide](#) abrufbar ist.

Es erfolgt eine Wortmeldung von Herrn Leon Maitre, Allschwil. Er sei erstaunt, dass die Aktionärinnen und Aktionäre von Aktiengesellschaften bei der Vergütung nur konsultativ beteiligt sind und deshalb nicht wirklich über die Vergütung entscheiden. Er fragt, was passieren würde, wenn das Abstimmungsergebnis negativ ausfiele.

Christina Del Vecchio, General Counsel und Sekretärin von PolyPeptide, erklärt, dass die Vergütung für das Jahr 2023, einschliesslich der variablen Vergütung, von der Generalversammlung vor zwei Jahren genehmigt wurde. Sie hält fest, dass der Vergütungsbericht gemäss OR zur Konsultativabstimmung vorgelegt werden muss, da die Aktionärinnen und Aktionäre die variable Vergütung im Voraus genehmigt haben.

Herr Philippe Weber, Unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrates und Präsident des Vergütungs- und Nominierungsausschusses, erklärt weiter, dass sich die Gesellschaft an das schweizerische Recht und die bewährte Praxis hält, indem es nicht nur im Voraus über die Vergütungen abstimmen lässt, sondern auch im Nachhinein eine Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht durchführt. Die Aktionärinnen und Aktionäre werden folglich nicht nur konsultiert.

Da keine weiteren Wortmeldungen vorliegen, wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'125'840
Ja-Stimmen	24'409'109 (97.15%)
Nein-Stimmen	642'829 (2.56%)
Enthaltungen	73'902 (0.29%)

2.3. Konsultativabstimmung über den Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, den im Geschäftsbericht 2023 enthaltenen Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023 in einer Konsultativabstimmung zu genehmigen.

Der Vorsitzende fragt Herrn René Füglistler von der Revisionsstelle BDO AG, Zürich, ob er zusätzliche Informationen zu kommunizieren habe. Herr Füglistler bestätigt, dass der unabhängige Wirtschaftsprüfer, BDO AG, Zürich, Verfahren zur Erlangung begrenzter Sicherheit zu ausgewählten nichtfinanziellen Informationen, einschliesslich einer Reihe ausgewählter Leistungsindikatoren, durchgeführt und dem Bericht mit eingeschränkter Prüfungssicherheit nichts hinzuzufügen hat.

Der Vorsitzende hält fest, dass der Bericht über nichtfinanzielle Belange für das Geschäftsjahr 2023 Teil des Geschäftsberichts 2023 und online auf der [Website von PolyPeptide](#) abrufbar ist.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Es erfolgt eine Wortmeldung von Herrn Markus Hug, St. Gallen, betreffend die Kürze des Briefes an die Aktionärinnen und Aktionäre für die GV. Er hält fest, dass sich die Aktionärinnen und Aktionäre über einen ausführlicheren Brief freuen würden.

Der Vorsitzende hält fest, dass diese Aussage als Anregung für die nächste Generalversammlung gerne aufgenommen wird.

Da keine weiteren Wortmeldungen vorliegen, wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'125'840
Ja-Stimmen	24'602'173 (97.92%)
Nein-Stimmen	460'357 (1.83%)
Enthaltungen	63'310 (0.25%)

3. Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, sämtlichen Mitgliedern des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung, die im Geschäftsjahr 2023 im Amt waren, für das Geschäftsjahr 2023 Entlastung zu erteilen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte.

Der Vorsitzende weist darauf hin, dass in Übereinstimmung mit Art. 695 OR Personen, die in irgendeiner Weise an der Geschäftsführung teilgenommen haben, ihr Stimmrecht bei diesem Traktandum nicht ausüben dürfen. Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung, die im Geschäftsjahr 2023 im Amt waren, sind somit bei diesem Traktandum nicht stimmberechtigt.

Der Vorsitzende stellt fest, dass kein Antrag auf Einzelabstimmung gestellt wurde und die Abstimmung somit *in globo* durchgeführt wird. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	24'862'320
Ja-Stimmen	24'659'491 (99.19%)
Nein-Stimmen	142'392 (0.57%)
Enthaltungen	60'437 (0.24%)

4. Verwendung des Bilanzverlusts

Der Vorsitzende hält fest, dass der statutarische Abschluss von PolyPeptide einen Bilanzverlust von insgesamt CHF 239.3 Millionen aufweist (siehe Erläuterung 9 auf Seite 204 des Geschäftsberichts 2023), hauptsächlich im Zusammenhang mit dem leider deutlich tieferen Aktienkurs der PolyPeptide-Aktien. Er erklärt, dass der daraus resultierende Bilanzverlust auf die neue Rechnung vorgetragen und mit künftigen Gewinnen verrechnet wird.

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, den Bilanzverlust von CHF 1'412'542'049 auf die neue Rechnung vorzutragen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'125'840
Ja-Stimmen	24'961'835 (99.35%)
Nein-Stimmen	103'941 (0.41%)
Enthaltungen	60'064 (0.24%)

5. Wahlen

Der Vorsitzende erläutert, dass gemäss den Vorgaben des OR und der Statuten die Mitglieder des Verwaltungsrats, die Präsidentin oder der Präsident des Verwaltungsrats, die Mitglieder des Vergütungs- und Nominierungsausschusses sowie der unabhängige Stimmrechtsvertreter von der Generalversammlung jährlich jeweils für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung, sowie die Revisionsstelle bis zur Abnahme der Jahresrechnung, gewählt werden. Er hält fest, dass die Wahlen der Verwaltungsratsmitglieder sowie der Mitglieder des Vergütungs- und Nominierungsausschusses in Einzelabstimmung erfolgen müssen. Der Vorsitzende stellt zudem fest, dass sich die unter den nachfolgenden Traktanden 5.1 - 5.3 aufgeführten sechs derzeitige Verwaltungsratsmitglieder und die unter den Traktanden 5.4 und 5.5 aufgeführte Revisionsstelle sowie der unabhängige Stimmrechtsvertreter gerne für eine weitere Amtsperiode zur Verfügung stehen. Der Vorsitzende teilt mit, dass Frau Dorothee A. Deuring entschieden hat, sich nicht zur Wiederwahl als Mitglied des Verwaltungsrats zu stellen und dass der Verwaltungsrat Frau Deuring für ihren Beitrag dankt.

Der Vorsitzende hält fest, dass in der Einladung zur GV darauf hingewiesen worden ist, dass die Lebensläufe der sich zur Wiederwahl stellenden Verwaltungsratsmitglieder im Corporate Governance Bericht 2023, der Teil des Geschäftsberichts 2023 ist, und online auf der [Website von PolyPeptide](#) zur Verfügung steht, gefunden werden können.

5.1. Wiederwahl von Verwaltungsratsmitgliedern

5.1.1. Wiederwahl von Peter Wilden

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herr Peter Wilden als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'156'215 (96.14%)
Nein-Stimmen	888'646 (3.54%)
Enthaltungen	81'199 (0.32%)

5.1.2. Wiederwahl von Patrick Aebischer

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herrn Patrick Aebischer als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'329'783 (96.83%)
Nein-Stimmen	738'821 (2.94%)
Enthaltungen	57'456 (0.23%)

5.1.3. Wiederwahl von Beat In-Albon

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herrn Beat In-Albon als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'944'264 (99.27%)
Nein-Stimmen	122'420 (0.49%)
Enthaltungen	59'376 (0.24%)

5.1.4. Wiederwahl von Jane Salik

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Frau Jane Salik als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'171'906 (96.20%)
Nein-Stimmen	894'948 (3.56%)
Enthaltungen	59'206 (0.24%)

5.1.5. Wiederwahl von Erik Schropp

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herrn Erik Schropp als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	23'890'434 (95.08%)
Nein-Stimmen	1'173'184 (4.67%)
Enthaltungen	62'442 (0.25%)

5.1.6. Wiederwahl von Philippe Weber

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herrn Philippe Weber als Mitglied des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	23'558'043 (93.76%)
Nein-Stimmen	1'510'418 (6.01%)
Enthaltungen	57'599 (0.23%)

5.2. Wiederwahl des Präsidenten des Verwaltungsrats

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herr Peter Wilden als Präsidenten des Verwaltungsrats für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	21'799'096 (86.76%)
Nein-Stimmen	3'268'159 (13.01%)
Enthaltungen	58'805 (0.23%)

5.3. Wiederwahl der Mitglieder des Vergütungs- und Nominierungsausschusses

5.3.1. Wiederwahl von Philippe Weber

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herrn Philippe Weber als Mitglied des Vergütungs- und Nominierungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	20'747'654 (82.58%)
Nein-Stimmen	4'309'963 (17.15%)
Enthaltungen	68'443 (0.27%)

5.3.2. Wiederwahl von Peter Wilden

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, Herr Peter Wilden als Mitglied des Vergütungs- und Nominierungsausschusses für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	22'991'321 (91.50%)
Nein-Stimmen	2'044'593 (8.14%)
Enthaltungen	90'146 (0.36%)

5.4. Wiederwahl der Revisionsstelle

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, BDO AG, Schiffbaustrasse 2, 8005 Zürich, Schweiz, als Revisionsstelle für das Geschäftsjahr 2024 wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	25'058'014 (99.73%)
Nein-Stimmen	20'972 (0.08%)
Enthaltungen	47'074 (0.19%)

5.5. Wiederwahl des unabhängigen Stimmrechtsvertreters

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, ADROIT Anwälte, Kalchbühlstrasse 4, 8038 Zürich, Schweiz, vertreten durch Herrn Roger Föhn, als unabhängigen Stimmrechtsvertreter für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung wiederzuwählen.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	25'064'999 (99.75%)
Nein-Stimmen	14'037 (0.06%)
Enthaltungen	47'024 (0.19%)

6. Genehmigung der maximalen Gesamtbeträge der Vergütungen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung

Gemäss Art. 698 Abs. 3 Ziff. 4 und Art. 735 Abs. 3 OR und den Statuten genehmigt die Generalversammlung mit bindender Wirkung jährlich anlässlich der ordentlichen Generalversammlung die maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats für die Dauer bis zur nächsten ordentlichen Generalversammlung und die maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung für das kommende Geschäftsjahr.

6.1. Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung des Verwaltungsrats

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, eine maximale Gesamtvergütung des Verwaltungsrats in Höhe von CHF 1'600'000 (eine Million sechshunderttausend) (einschliesslich aller Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge an die Sozialversicherung) für eine Amtsdauer bis zum Abschluss der nächsten ordentlichen Generalversammlung zu genehmigen.

Der Vorsitzende erklärt, dass der beantragte Betrag gegenüber dem von der Generalversammlung 2023 für die vorangegangene Periode genehmigten Gesamtbetrag unverändert bleibt.

Der Vorsitzende stellt fest, dass keine Aktionärin oder Aktionär zu diesem Traktandum das Wort ergreifen oder Fragen stellen möchte. Es wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'505'800 (97.53%)
Nein-Stimmen	551'126 (2.19%)
Enthaltungen	69'134 (0.28%)

6.2. Genehmigung der maximalen Gesamtvergütung der Geschäftsleitung

Der Vorsitzende gibt den Antrag des Verwaltungsrats bekannt, eine maximale Gesamtvergütung der Geschäftsleitung (fixe und variable Bestandteile) in Höhe von CHF 7'000'000 (sieben Millionen) (einschliesslich aller Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge an die Sozialversicherung und Altersvorsorge) für das Geschäftsjahr 2025 zu genehmigen.

Der Vorsitzende führt aus, dass der beantragte Betrag gegenüber dem von der Generalversammlung 2023 für das Geschäftsjahr 2024 genehmigten Gesamtbetrag unverändert bleibt.

Es erfolgt eine Wortmeldung von Herrn Markus Hug, St. Gallen. Er führt aus, dass er auf den Präsentationsfolien gerne die Anzahl Verwaltungsrats- bzw. Geschäftsleistungsmitglieder sehen möchte, für die die beantragten Beträge jeweils bestimmt sind.

Der Vorsitzende nennt die Anzahl der Verwaltungsrats- und Geschäftsleistungsmitglieder.

Herr Markus Hug, St. Gallen, hält fest, dass die vorgeschlagene Vergütung für eine Gesellschaft, die nicht profitabel ist, relativ hoch und eine Erklärung wert sei.

Herr Philippe Weber, Unabhängiges Mitglied des Verwaltungsrates und Präsident des Vergütungs- und Nominierungsausschusses, hält fest, dass die Vergütung des Managements kritisch geprüft wird. Er erklärt, dass Vergleiche mit vergleichbaren Unternehmen (Benchmarks) durchgeführt werden, was im Vergütungsbericht beschrieben ist. Es gehe nicht nur um den erzielten Gewinn, sondern auch darum, wie anspruchsvoll die Aufgaben seien. Der Vergütungs- und Nominierungsausschuss sei sehr zufrieden damit, wie das Management unter der Führung des CEO im vergangenen Jahr den Turnaround veranlasst habe, und wolle sicherstellen, dass die Gesellschaft weiterhin über ein gutes Management verfügt, um den Turnaround im laufenden Jahr weiter voranzutreiben. Insofern sei der Vergütungs- und Nominierungsausschuss der Ansicht, dass es sich um eine angemessene Vergütung handle. Herr Weber erklärt weiter, dass ein Teil der Vergütung auch von der Erreichung von Leistungszielen abhängt und erläutert die Short- und Long-Term Incentive Pläne der Gesellschaft. Er hält fest, dass der den Aktionärinnen und Aktionären zur Abstimmung vorgelegte maximale Betrag nur dann ausbezahlt wird, wenn alle kurzfristigen und langfristigen Leistungsziele erreicht werden. Für die detaillierten Beträge von 2023, inklusive dem Fixlohn des CEOs wird auf den Vergütungsbericht verwiesen. Auf Nachfrage von Herrn Hug wurde ihm der Fixlohn des CEO nach der GV mitgeteilt.

Der Vorsitzende ergänzt, dass sich das Fixlohn aus verschiedenen Bestandteilen, einschliesslich der Sozialversicherungsbeiträge, zusammensetzt und transparent ist. Er stimmt mit Herrn Weber zu, dass die Gesellschaft ein anspruchsvolles Jahr hinter sich hat und über ein gutes Führungsteam verfügt, das gute Arbeit geleistet hat. Für die nicht erreichten Leistungsziele seien keine Boni gezahlt worden. Der Long-term Incentive Plan, wo die Erreichung der Ziele sowie die Leistung der Gesellschaft am Ende eines dreijährigen Zeitraums massgebend ist, sei ein wichtiger Bestandteil der Vergütung des Management-Teams. Der Vorsitzende empfiehlt den Geschäftsbericht zu konsultieren.

Da keine weiteren Wortmeldungen vorliegen, wird zur Abstimmung übergegangen.

Nach der Beschlussfassung gibt der Vorsitzende bekannt, dass die GV dem zu diesem Traktandum vorliegenden Antrag unverändert mit folgendem Abstimmungsergebnis zustimmt:

Total vertretene Stimmen	25'126'060
Ja-Stimmen	24'431'542 (97.24%)
Nein-Stimmen	624'134 (2.48%)
Enthaltungen	70'384 (0.28%)

Schluss

Der Vorsitzende stellt fest, dass sämtliche Traktanden behandelt worden sind. Er bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für deren Mitwirkung und bei Herrn Füglistler, Herrn Föhn und Frau Jucker für ihre Unterstützung und Mitwirkung sowie die gegenüber PolyPeptide erwiesene Loyalität.

Nachdem keine weiteren Wortmeldungen mehr vorliegen, schliesst der Vorsitzende die GV um 17:22 Uhr (MESZ) und bedankt sich bei den Aktionärinnen und Aktionären für das in den Abstimmungen und Wahlen gezeigte Vertrauen sowie für deren Unterstützung und Loyalität zum Unternehmen.

Die nächste ordentliche Generalversammlung wird am 9. April 2025 stattfinden.

Zug, Schweiz, 10. April 2024

Der Vorsitzende:

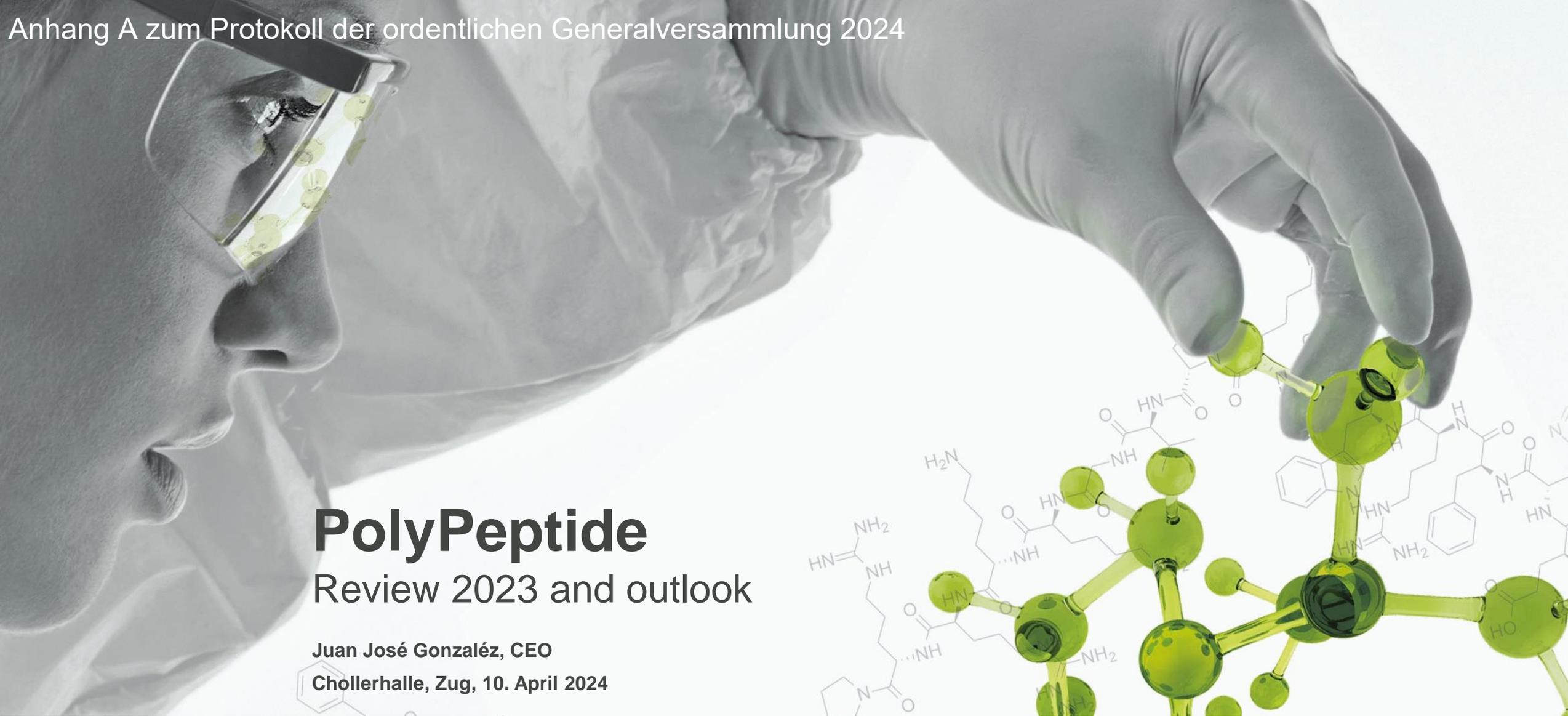
Die Protokollführerin:

sig. Peter Wilden
Präsident des Verwaltungsrats

sig. Isilay Dagdelen

Anhänge:

- Anhang A: Präsentationsfolien



PolyPeptide

Review 2023 and outlook

Juan José González, CEO
Chollerhalle, Zug, 10. April 2024

PolyPeptide – Transformation underway



A leading position in an attractive market

PolyPeptide well positioned with multi-site manufacturing and development network and rich pipeline



Operational improvements taking shape in H2 2023

Record revenue growth in H2 vs H1 and improved profitability and cash flow



Rapid portfolio shift driven by GLP-1

Growth across therapeutical areas, with mix shifting towards metabolic and large pharma customers



Partnering for growth

Three new large agreements concluded in 2023; together with agreement previously announced in December 2022, they have the potential to double PolyPeptide's revenue

Peptides – One of the most attractive CDMO markets

Broad development pipeline¹

~1'000 peptide drug projects

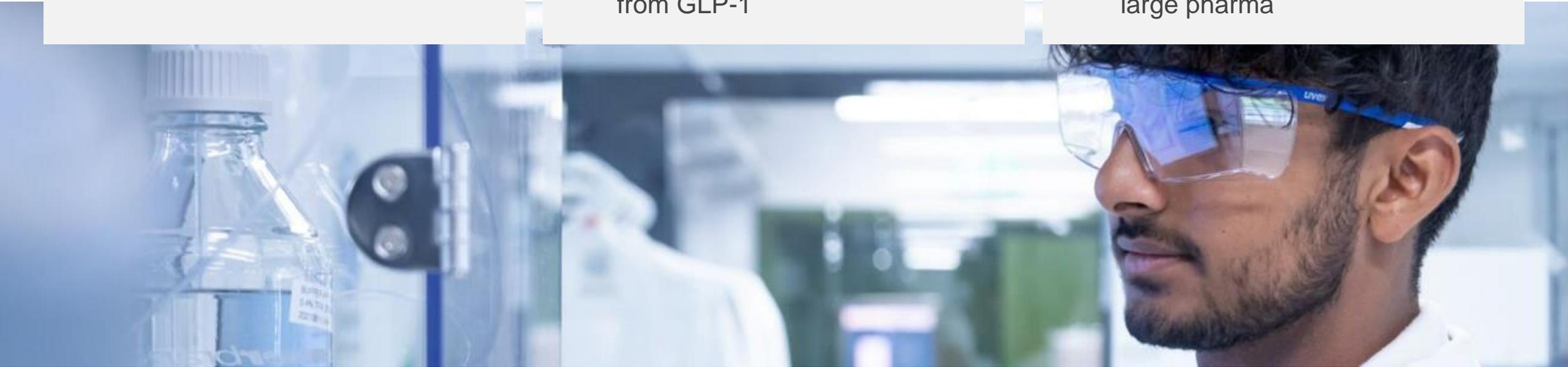
- ~800 synthetically manufactured
- ~340 in clinical development
- ~70 in phase III or pre-registration

Robust outsourcing trends

- Customer focus on core competencies
- Increasingly complex molecular entities
- Growing volume needs, mainly from GLP-1

Selected developments in 2023

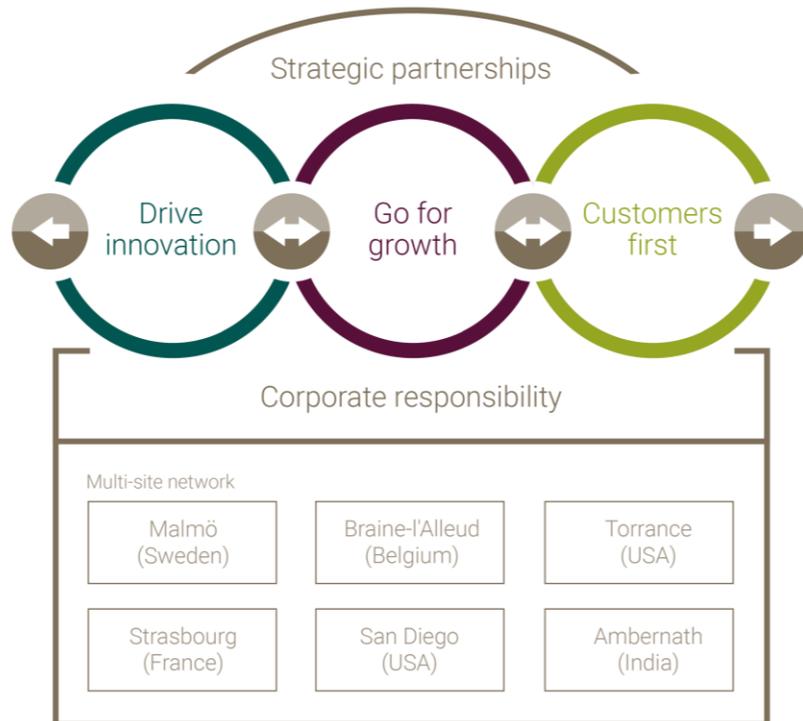
- 6 FDA approvals² across multiple therapeutical areas
- Robust GLP-1 clinical results, also for co-morbidities
- Accelerated investments by large pharma



¹ According to the GlobalData drug database, accessed in December 2023.

² Including 4 new chemical entities and 2 product expansions for additional indications.

PolyPeptide – Well positioned with competitive advantages



>70 years

Track record with over 1,000 therapeutic peptides manufactured

6 GMP sites

Multi-site GMP certified network in Europe, the US, and India

Development expertise

Cutting-edge process development capabilities with global teams

Manufacturing experience

Manufacturing around one third of all commercial therapeutic peptides

Pipeline – Phase III projects advancing towards commercialization



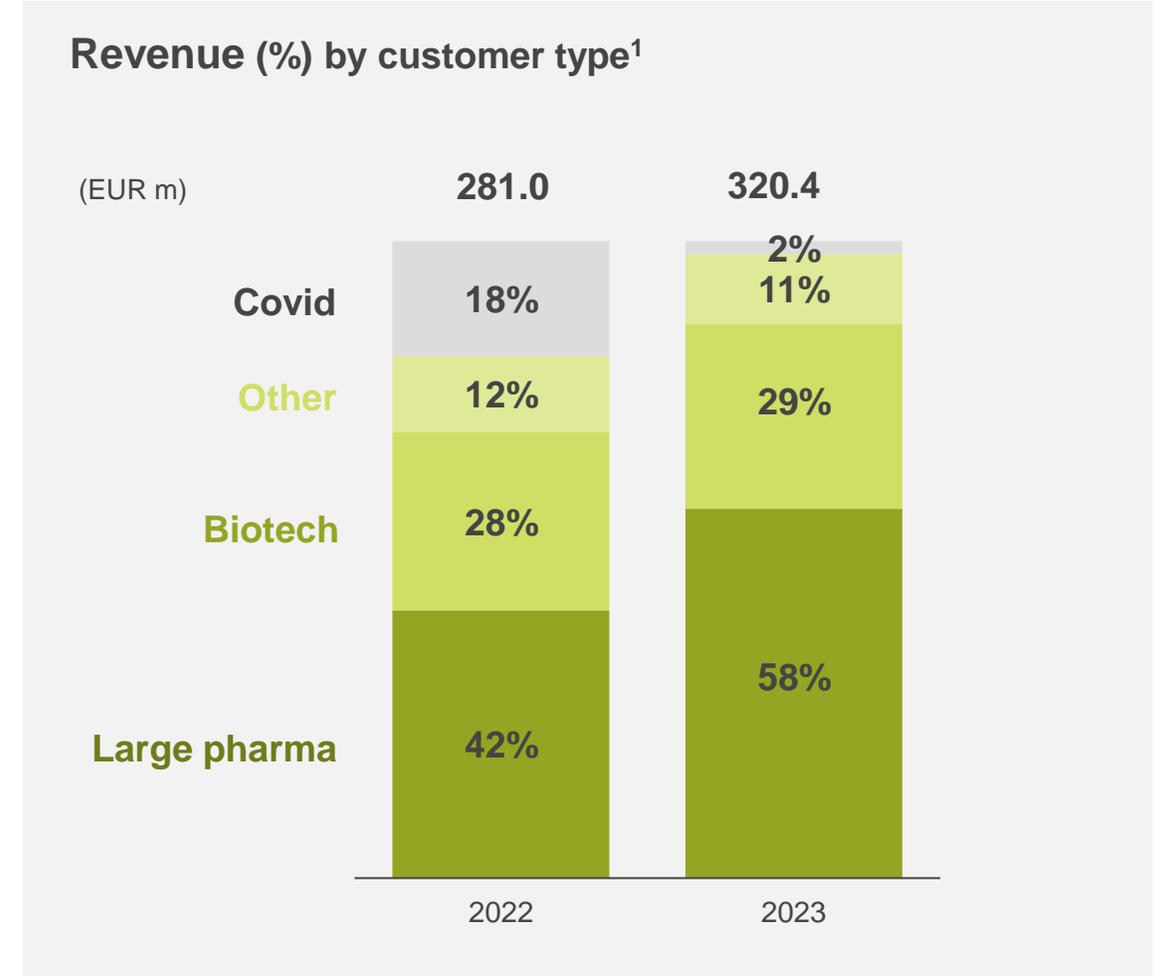
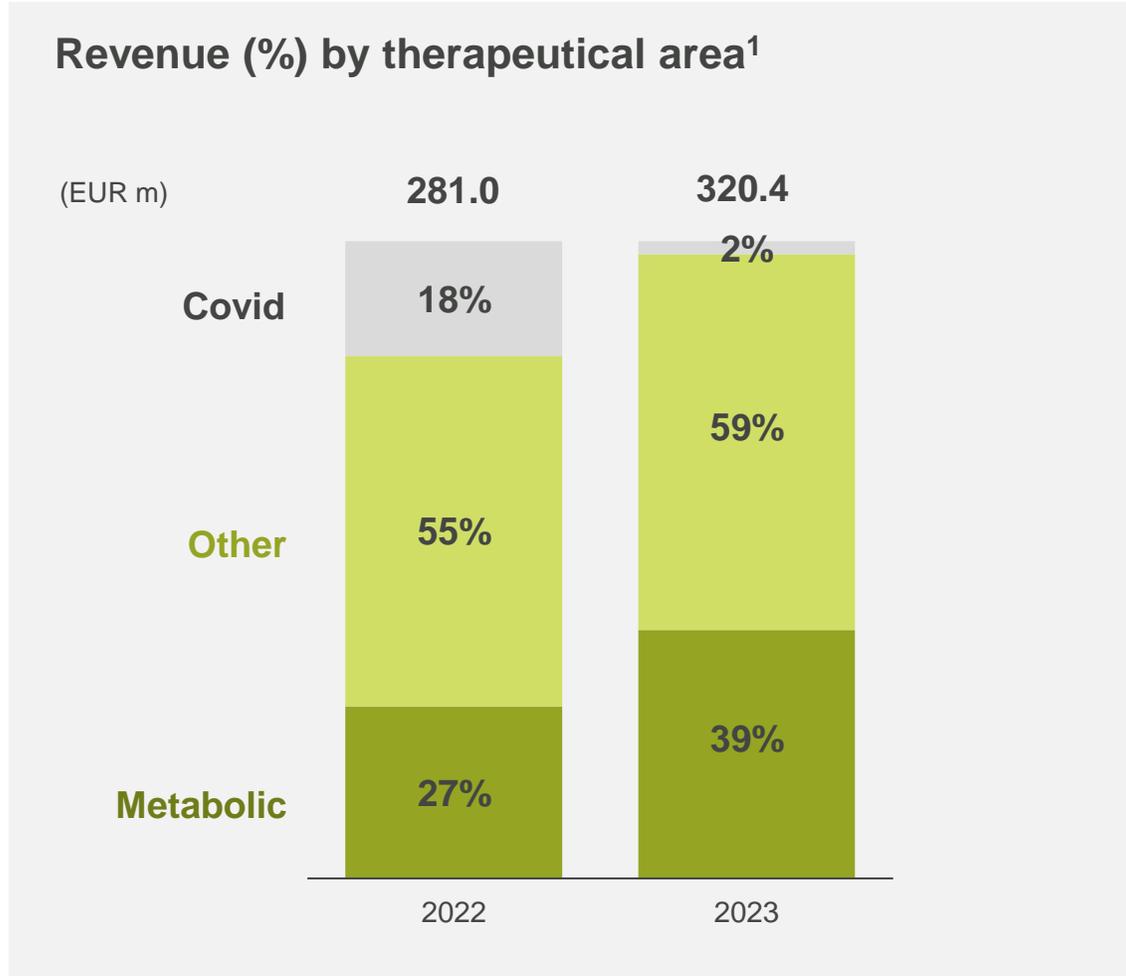
PolyPeptide custom projects	2022	2023
Pre-clinical	72	58
Phase I	81	76
Phase II	37	41
Phase III	30	29
Total pipeline	220	204
Commercial¹	60	64

- Rich and diversified pipeline
 - Early-stage: Limited funding climate impacting pre-clinical activity
 - Later-stage: Progression towards commercialization; advancing 29 projects and 55 peptides² for phase III
- Revenue share related to phase III projects and commercial activities of around 70%

¹ Combined number of projects in Phase III Custom projects, Contract manufacturing and Generics & cosmetics.

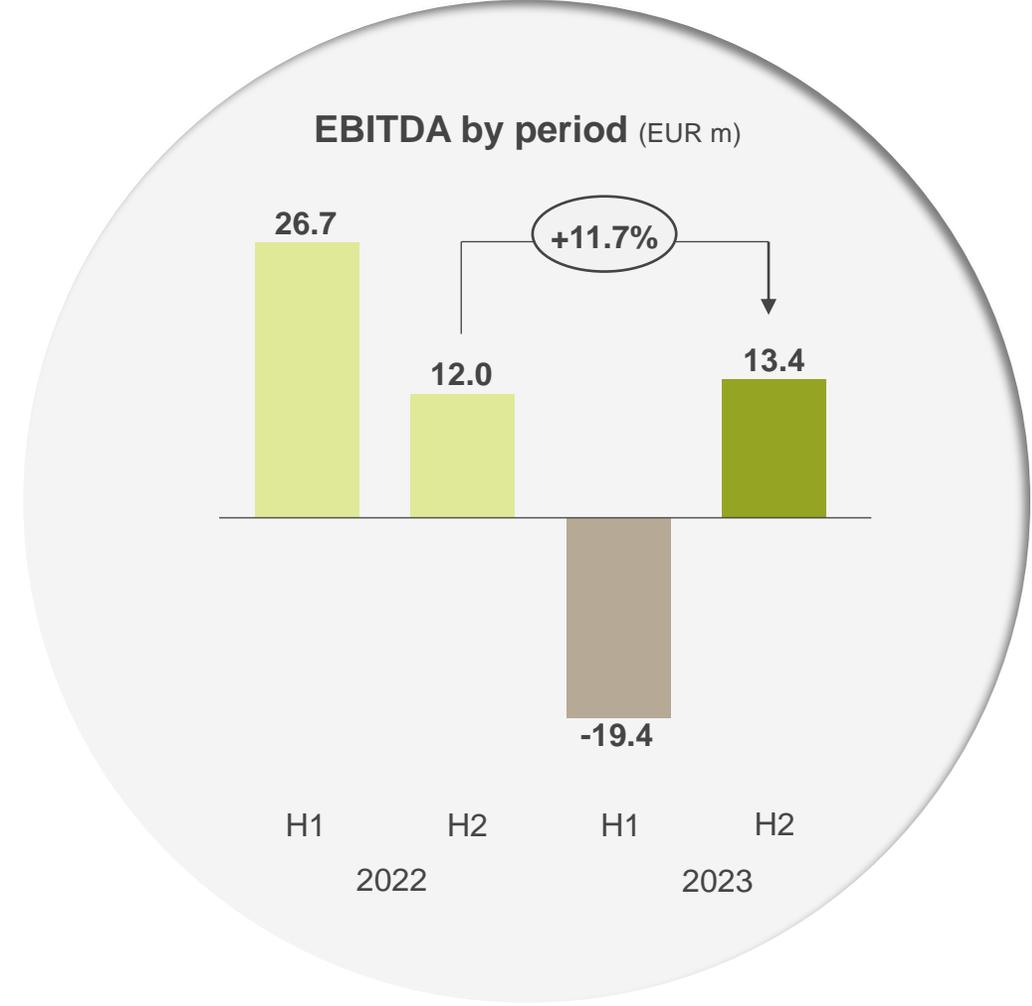
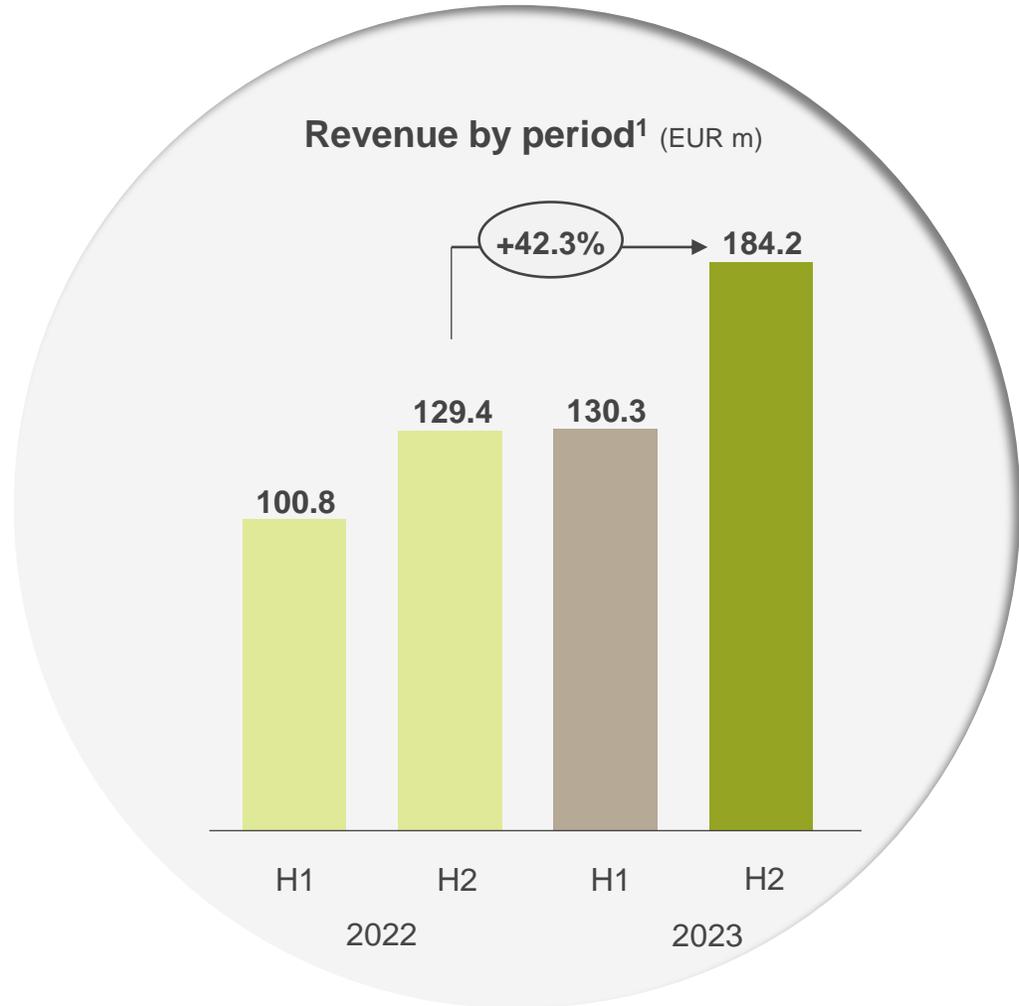
² New chemical entity (NCE) in development with a unique amino acid sequence, regardless of production site, manufacturing process or salt form.

Portfolio – Rapidly shifting towards metabolic and large pharma



¹ Approximate splits as at 31 December 2022 and 31 December 2023, respectively.

Financials – improved performance in H2 2023



EBITDA margin of 7.1% in H2, up from -14.7% in H1 2023

¹ Excluding covid-related revenue..

Operations – Getting ready for high-volume production



+

Operational improvements

Focusing on meeting high customer demand efficiently

- Process optimizations
- Technical proficiency
- Organizational changes

+

Investment projects

Continuously expanding capacity

- Several downstream projects completed in 2023
- Construction for large-scale SPPS infrastructure completed and validation ongoing – ramp up expected to start during H2 2024

Innovation – Advancing peptide manufacturing technology

Green chemistry¹

- **Reduce** – deployment of proprietary “washing by percolation” technology, driving a 23.5% reduction of relative solvent consumption in 2023
- **Replace** – 12.5% of new development projects started with green solvents
- **Recycle** – completed study, identifying solvent applications in other industries

Manufacturing

- **Proprietary technology** aimed at step change increase in throughput for SPPS infrastructure
- **Scientific collaboration agreement²** to advance innovation agenda
- **Partnership agreement³** to access biochemical production platform

¹ For more details on PolyPeptide’s non-financial matters, see Corporate Responsibility Report (part of Annual Report 2023).

² See PolyPeptide [media release](#).

³ See PolyPeptide [media release](#).

Outlook 2024 – Priorities and financial guidance

- Meet increasing customer demand, continue to strengthen operations and profitability
- Further expanding capacity related to GLP-1 opportunity
- Increase in capacity utilization will take some time

Guidance 2024

- Revenue growth in 2024 mid to high single-digit at constant currency rates versus 2023
- Positive EBITDA versus 2023, operating at a net loss
- Capital expenditure expected between EUR 60m and EUR 70m

Phasing H1 / H2 2024

- Driven by the increasing capacity utilization, the Group expects a significantly stronger H2 versus H1 2024
- For H1 2024, it expects revenue comparable with H1 2023 with improved EBITDA and a reduced net loss

Mid-term outlook

- Planned to be published with H1 results on 13 August 2024